



# ACI Global Servizi

RELAZIONE SULLA GESTIONE

BILANCIO 2024



**ACI GLOBAL SERVIZI SPA**

*Sede legale in Roma, Via Stanislao Cannizzaro 83A  
Capitale sociale sottoscritto € 10.000.000,00 i.v.  
Iscritta al Registro delle Imprese di Roma - REA 1018040  
Codice fiscale – n. 08242390014*

**RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024**

Signori Soci,

il bilancio che si sottopone alla Vostra approvazione chiude con un utile al netto delle imposte dell'esercizio e di quelle anticipate, di Euro 386.453, rispetto all'utile di Euro 600.297 del 2023, dopo avere effettuato ammortamenti per Euro 1.150.724. Informiamo che non si provvede a redigere il bilancio consolidato di gruppo in quanto tutte le imprese controllate sono irrilevanti, individualmente e nel loro insieme, ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico di gruppo.

**Scenario macroeconomico, mercato di riferimento e andamento della Società**

Nel 2024 lo scenario economico globale si è ulteriormente indebolito in Europa per gli impatti negativi dell'inflazione ancora elevata e della stretta monetaria. Le prospettive restano estremamente incerte. Sono preponderanti i rischi al ribasso, dovuti soprattutto all'ampliamento delle tensioni geopolitiche in Medio Oriente e in Ucraina, alla maggiore frammentazione produttiva internazionale e alle possibili ripercussioni sui prezzi delle commodity ed alle prospettive di dazi paventate dal nuovo governo USA sulle importazioni di beni e servizi.

Il comparto dell'*Automotive*, dopo aver subito una drammatica battuta d'arresto nel 2020, il peggior anno dell'ultimo decennio da questo punto di vista, evidenzia una ripresa. Tuttavia, i volumi di immatricolazioni di auto nuove del 2024 (circa 1,6 milioni di veicoli) sono ancora distanti dai volumi pre-pandemia (oltre 2 milioni di veicoli nel 2019). Su tale scenario hanno pesato vari fattori: lo spostamento dei consumi dai beni ai servizi, l'indebolimento dell'industria europea che gravita intorno a quella tedesca, le condizioni più difficili per la domanda interna a causa della stretta sul credito e del graduale esaurirsi delle politiche emergenziali, come ad esempio gli incentivi statali sul segmento auto nuove e usate.

Ciò si è riflesso in un calo del commercio mondiale di beni, che è frenato in modo particolare dall'elevata incertezza geoeconomica e dal moltiplicarsi delle barriere commerciali dovute agli attuali conflitti in corso in varie aree del mondo. Al momento, gli indicatori congiunturali non prefigurano una svolta, dato ancora l'alto livello di inflazione e l'elevato costo delle materie energetiche che incidono in modo significativo sui costi di produzione e sulla marginalità dell'azienda.

Nel corso del 2024 ACI Global Servizi ha proseguito nel consolidamento della quota di mercato del comparto costruttori automotive, e dunque delle prestazioni erogate ai Clienti e della relativa cifra d'affari. Si sono consolidati i rapporti commerciali con i nuovi importanti Clienti dell'assistenza stradale recentemente acquisiti. La Società ha confermato il parco auto costituito e gestito in proprio, per garantire la continuità di servizio ai propri Clienti mercato e ai Soci ACI anche in considerazione delle necessità di approvvigionamento di auto sostitutive nell'attuale contesto di mercato. La riduzione dell'Attività riparativa e manutentiva è dovuta alla bassa marginalità della stessa. La Società nel 2024 ha incrementato i compensi ai propri centri convenzionati per i servizi erogati ai Clienti mercato e ai Soci ACI, anche a causa degli aumenti dei prezzi di materie prime, di consumo e dei carburanti manifestatisi negli ultimi anni. Le importanti azioni e misure strutturali di riorganizzazione aziendale, in particolare commerciale ed operativa, iniziate nel 2023 e proseguite in modo significativo nel 2024, insieme con il piano di efficientamento strutturarle, di efficientamento amministrativo ed operativo e di *cost saving*, hanno contribuito al raggiungimento dei soddisfacenti risultati economici conseguiti nell'anno dalla Società. ACI Global Servizi ha cambiato il modello di ingaggio e di lavoro con le centrali esterne, per maggiore efficienza e controllo del processo, mantenendo elevati standard qualitativi e quantitativi legati ai livelli di servizio richiesti dai Clienti e dunque, confermando un ottimo grado di soddisfazione degli stessi. Si conferma positivo nel 2024 il presidio costante del territorio da parte del *Network* di assistenza, che garantisce la capillarità dei servizi offerti ai Clienti mercato e ai Soci ACI.

ACI Global Servizi nel corso del 2024, ha anche proseguito con la modalità di lavoro del c.d. "lavoro agile" (*smart-working*), definendo un bilanciamento tra presenza in sede e attività da remoto che è risultato in grado di garantire l'efficienza e l'efficacia aziendale. Tale modalità proseguirà fino al 31 dicembre 2025, in accordo con le Organizzazioni Sindacali.

La Società ha mantenuto il controllo delle spese di gestione correnti e i costi generali, nonostante l'impatto significativo dell'inflazione. Il controllo del credito e della disponibilità finanziaria è risultato efficace e allineato alle aspettative direzionali, in modo da garantire puntualmente il ciclo attivo, la riscossione dei crediti e dunque la gestione attenta delle disponibilità finanziarie ed il pagamento regolare dei fornitori.

Si evidenzia, infine, in linea con le finalità perseguite dall'Ente, il fattivo contributo che la Società offre, attraverso l'erogazione dei propri servizi, nell'ambito della garanzia della sicurezza stradale e del buon funzionamento della mobilità.

Per quanto concerne la Società controllata Pronto Strade S.r.l. si rimanda agli appositi paragrafi contenuti nella presente relazione.

**Risultati patrimoniali ed economici della Società**

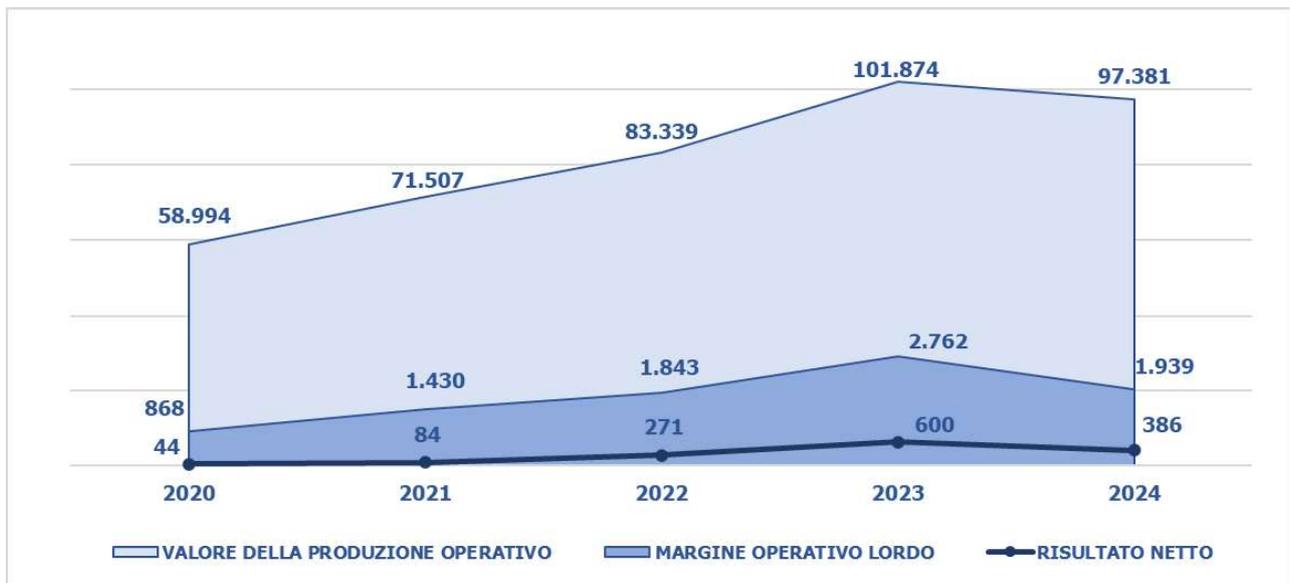
Le risultanze Patrimoniali al 31 Dicembre 2024 sono le seguenti:

| <b>Descrizione (valori in mgl di euro)</b>    | <b>2024</b>   | <b>2023</b>   |
|---|---------------|---------------|
| Immob.ni immateriali, materiali e finanziarie | 15.366        | 15.695        |
| Attivo circolante                             | 56.325        | 59.520        |
| Ratei e risconti attivi                       | 264           | 124           |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                          | <b>71.955</b> | <b>75.339</b> |
| Fondi per rischi ed oneri                     | 2.911         | 2.974         |
| Fondo TFR                                     | 3.101         | 3.147         |
| Debiti commerciali e diversi                  | 43.485        | 47.712        |
| Ratei e risconti passivi                      | 3.764         | 3.198         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                         | <b>53.261</b> | <b>57.031</b> |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                       | <b>18.694</b> | <b>18.308</b> |

Il Conto Economico riclassificato è il seguente:

| <b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO<br/>(valori in mgl di euro)</b> | <b>2024</b>   | <b>2023</b>    |
|---|---------------|----------------|
| Ricavi delle vendite  | 97.225        | 101.811        |
| Altri ricavi e proventi   | 156           | 64             |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVO</b>                          | <b>97.381</b> | <b>101.874</b> |
| Costi esterni operativi   | (81.583)      | (86.001)       |
| <b>VALORE AGGIUNTO</b>  | <b>15.798</b> | <b>15.873</b>  |
| Costi del personale   | (13.859)      | (13.111)       |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                                    | <b>1.939</b>  | <b>2.762</b>   |
| Ammortamenti e accantonamenti                                     | (1.398)       | (1.300)        |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>  | <b>541</b>    | <b>1.462</b>   |
| Risultato dell'area Straordinaria e Accessoria                    | (220)         | (322)          |
| Risultato dell'area finanziaria                                   | 382           | 53             |
| <b>RISULTATO LORDO</b>  | <b>703</b>    | <b>1.193</b>   |
| Imposte sul reddito   | (316)         | (593)          |
| <b>RISULTATO NETTO</b>  | <b>386</b>    | <b>600</b>     |

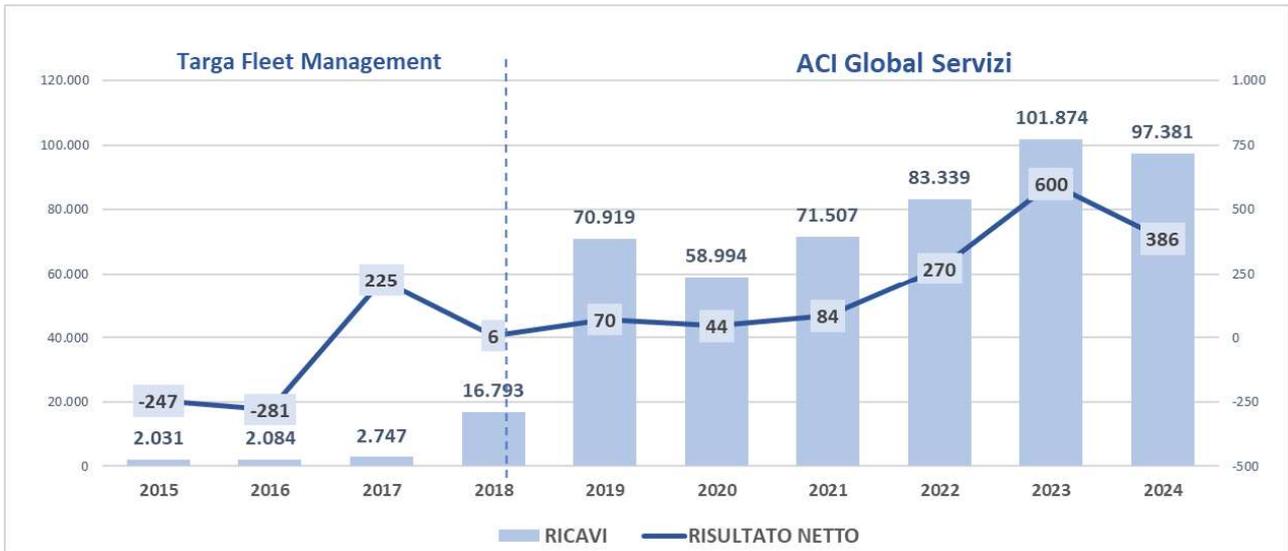
L'andamento delle principali variabili negli ultimi 5 anni è sintetizzato nel grafico seguente:



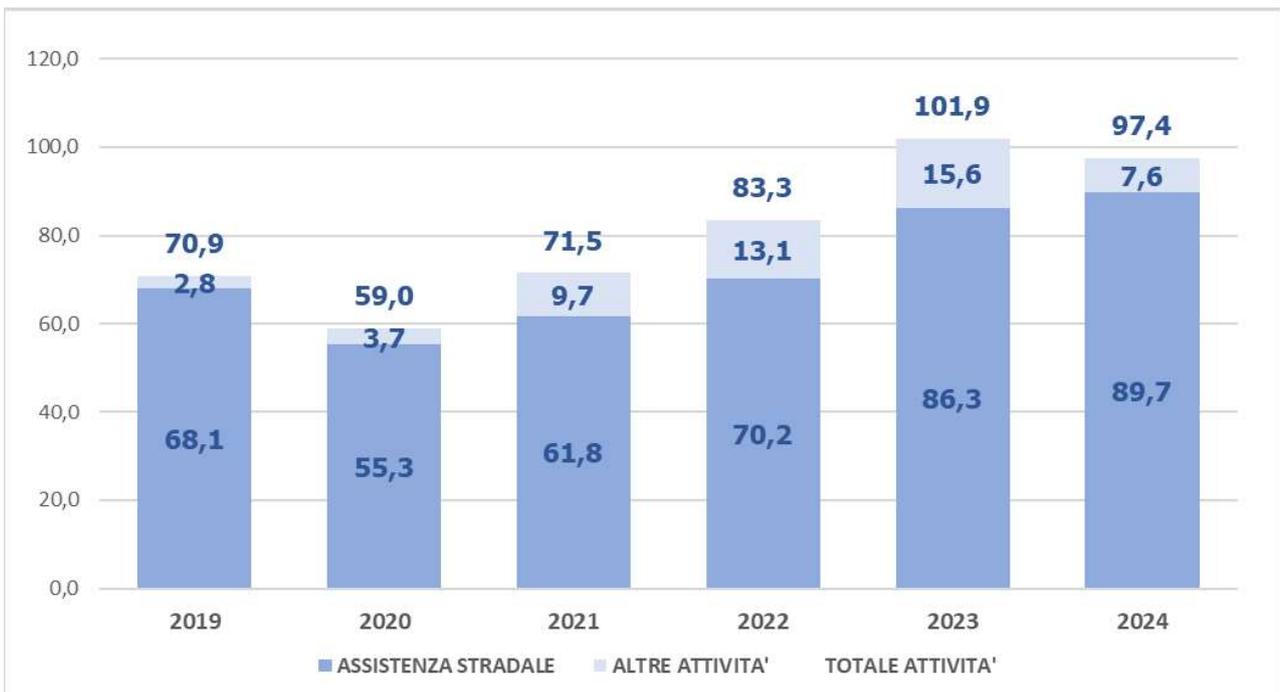
### Andamento della Gestione

L'esercizio 2024 si caratterizza per il risultato dopo le imposte positivo e pari a Euro 386 mila. Per quanto riguarda il Valore della Produzione Operativa è pari a Euro 97.381 mila in leggera diminuzione rispetto al 2023 di Euro 4.493 mila. Tale riduzione è dovuta alla decisione strategica di lasciare progressivamente l'attività manutentiva e riparativa erogata nei confronti di Clienti del comparto noleggio e di concentrarsi maggiormente sull'attività di assistenza stradale. Il Margine Operativo Lordo, che include i costi operativi esterni e i costi del personale è positivo e pari a Euro 1.939 mila, in diminuzione di Euro 823 mila rispetto al 2023. Anche il Risultato Operativo, che include ammortamenti e accantonamenti, è positivo per Euro 541 mila sebbene registri un decremento di Euro 921 mila rispetto all'anno precedente. Infine, il Risultato Ante Imposte è pari a Euro 703 mila, in diminuzione di Euro 490 mila rispetto al precedente esercizio.

L'andamento economico della Società negli ultimi 10 esercizi è riepilogato nel grafico seguente:



Nel grafico seguente la distribuzione del valore della produzione degli ultimi 6 anni per tipologia di attività:

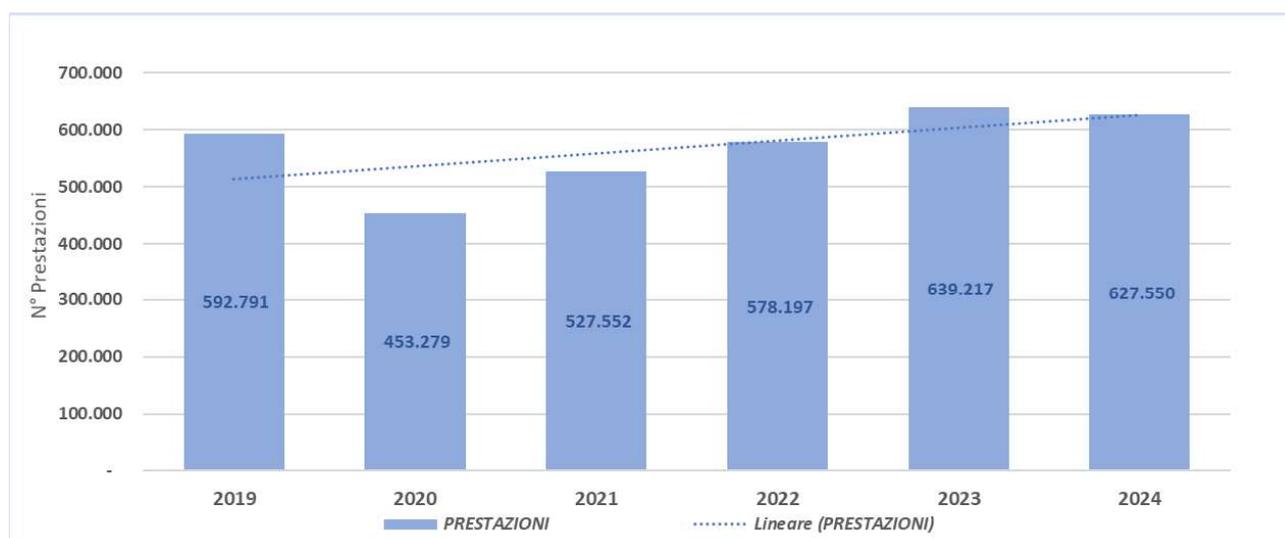


## Centrale Operativa

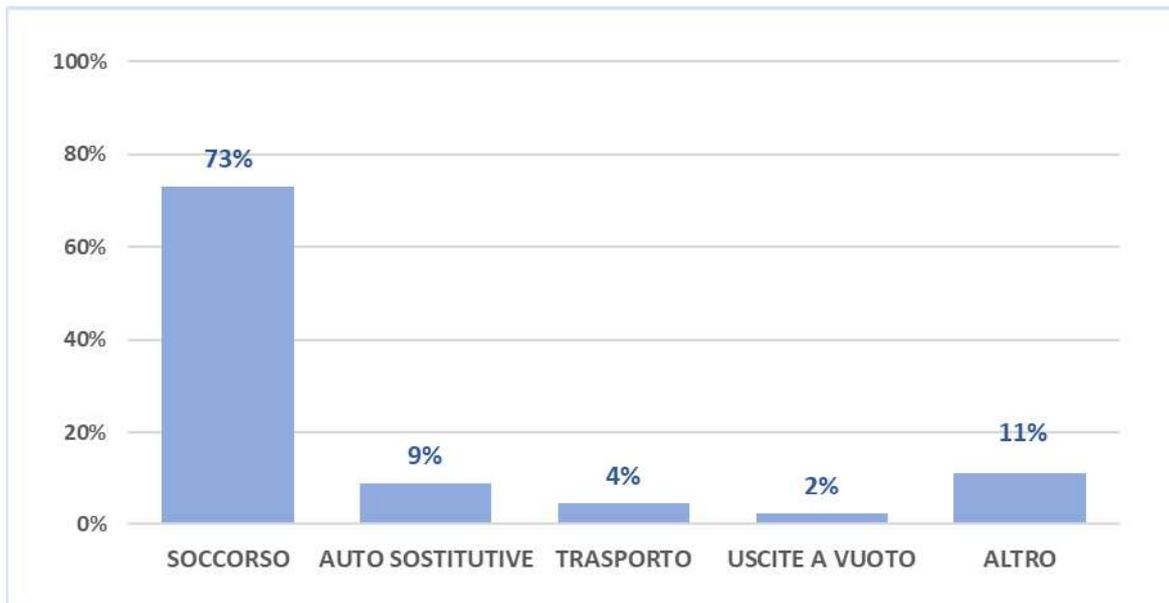


Nell'anno 2024 ACI Global Servizi, attraverso la Centrale Operativa ha gestito circa 627 mila prestazioni di cui il 73% circa di soccorsi e la restante parte di altre prestazioni tra cui trasporti, veicoli sostitutivi, altro. Le prestazioni verso i Clienti per l'attività Core sono quindi sostanzialmente allineate all'anno precedente. La Centrale Operativa al fine di gestire al meglio tale significativa crescita, con il conseguente incremento delle richieste di prestazione, ha proseguito con il processo di efficientamento sia del presidio interno che del presidio esterno, continuando a garantire ai Clienti ottimi livelli di servizio.

Di seguito l'andamento delle prestazioni erogate dal 2019 al 2024:



Nel grafico la distribuzione percentuale delle **prestazioni erogate nel 2024 per tipologia di servizio**:



### Rete Delegata



Nel 2024 la Rete Delegata ha registrato la sostanziale e completa ripresa dell'attività che ha interessato il settore dell'auto a seguito della fine dell'emergenza pandemica e ha gestito nel corso dell'anno circa 400.000 interventi, in continuità con l'anno precedente. Durante l'anno è stata intensificata l'azione volta al miglioramento qualitativo della Rete che ha portato a sostituire 36 Centri Delegati con l'inserimento di 42 nuove Sedi. La consistenza della Rete Delegata a fine 2024 è dunque pari a 602 Centri.

Gli Area Manager insieme alle altre funzioni di supporto alla Rete Delegata hanno effettuato complessivamente circa 4.000 visite tra Centri Delegati, nuovi candidati, Enti e Concessionarie Autostradali, nell'ottica del costante supporto al raggiungimento degli obiettivi aziendali, in termini di qualità del servizio e di sviluppo del business. Si è consolidato il numero dei Mobility Partner attivi su tutto il territorio italiano per offrire alla clientela, 7/7 h.24 365 giorni all'anno, i servizi di soccorso stradale, depannage, fast repair e auto sostitutiva. La Piattaforma di Authority manutentiva e gestione del fermo tecnico ha registrato una riduzione dell'attività e dunque in valore assoluto dei ricavi della Società, per la chiusura del contratto di Manutenzione Riparativa con un primario Cliente del noleggio, alla luce della bassa marginalità dello stesso.

Nel 2024 sono proseguiti i corsi di formazione, pari a circa 3.000 ore, al personale dei Centri Delegati, con focus su sicurezza, tecniche di intervento su strada, riparazione sul posto, diagnosi veicoli, manutenzione veicoli elettrici e ibridi con l'obiettivo di elevare la qualità del servizio erogata ed orientarsi alla gestione delle sfide future. È proseguita con successo l'attività svolta nel settore degli eventi motoristici garantendo anche il presidio tecnico al mondo delle Gare, con 87 eventi gestiti.

Nel corso 2024 è continuato il coinvolgimento della Rete Delegata nelle nuove aree di business di ACI Global Servizi, il noleggio a breve termine per i Clienti, del soccorso stradale, ampliando dunque la rosa di servizi offerti, per cogliere le opportunità di crescita derivanti dalla diversificazione del proprio business. Al 31 Dicembre il parco auto gestito per il noleggio è di circa 700 veicoli, di cui oltre la metà ad alimentazione ibrida, dislocati sui principali Centri Delegati in tutte le regioni italiane e nelle grandi città.

## Sistemi Informativi



Nel corso del 2024 la Direzione IT ha principalmente lavorato sul consolidamento operativo dei sistemi per incrementare i livelli di servizio ed il grado di disponibilità delle infrastrutture informatiche, lanciando una serie di iniziative che hanno irrobustito l'architettura funzionale dei sistemi "core" ed ulteriormente innalzato il livello di sicurezza informatica, sfruttando maggiormente le potenzialità del cloud. Importanti iniziative sono state lanciate a supporto delle business operations, tra cui l'implementazione di un sistema CRM che facilita le interazioni con i Clienti sia in fase di sales che in fase di gestione operativa. Inoltre, sono state implementate le componenti di base del nuovo sistema di gestione dei dati Corporate in cloud basato su tecnologia Azure Data Fabric, in cui convergeranno le varie fonti dati abilitando così un accesso strutturato, controllato e sicuro ai dati aziendali. Sul fronte della sicurezza informatica la Direzione IT ha sviluppato ed implementato soluzioni volte alla prevenzione dei rischi derivanti da attività malevole lanciate dall'esterno (per esempio implementazione di regole anti-phishing e anti-spamming) e lanciato iniziative per l'incremento del grado di consapevolezza degli utenti interni sulle conseguenze derivanti da comportamenti che mettano a rischio la sicurezza dei sistemi.

## Le Società Controllate



**Pronto Strade** - La quota di partecipazione è pari al 70%. Il valore del patrimonio netto della Società partecipata al 31 Dicembre 2024 è positivo e la quota di nostra spettanza è superiore al valore della partecipazione iscritta in bilancio. Nel 2024 la controllata ha deliberato la distribuzione di dividendi pari a Euro 70 mila, riferiti alla chiusura del bilancio 2023. Anche quest'anno la ACI Global Servizi non farà alcuna rivalutazione della partecipazione stessa.

## Personale



I dipendenti alla data del 31 Dicembre 2024 sono 245 rispetto ai 247 del 2023. Nel corso dell'anno si sono registrate 10 dimissioni e contestualmente 8 nuove assunzioni, in linea con gli obiettivi aziendali di promuovere un ricambio generazionale, con l'introduzione di nuove competenze volte a supportare le ambizioni di crescita della Società. ACI Global servizi nel corso del 2024, ha anche proseguito con la modalità di lavoro del c.d. "lavoro agile" (smart-working. Tale modalità proseguirà fino al 31 dicembre 2025, in accordo con le Organizzazioni Sindacali.

## Analisi dei risultati reddituali e della struttura patrimoniale

### La Posizione Finanziaria Netta

| Descrizione (valori in mgl di euro)         | 2024          | 2023          |
|---|---------------|---------------|
| <b>DEBITI FINANZIARI:</b>                   |               |               |
| - verso altri finanziatori                  | 0             | 0             |
| - verso banche                              | 1.374         | 2.629         |
|   | <b>1.374</b>  | <b>2.629</b>  |
| <b>CREDITI ED ATTIVITA' FINANZIARIE:</b>    |               |               |
| - verso Società controllante                | 0             | 0             |
| - verso Società controllate                 | 611           | 611           |
| - verso Società controllate da controllante | 2.000         | 2.000         |
| - Titoli                                    | 1.745         | 1.745         |
| - Partecipazioni in imprese controllate     | 140           | 140           |
| - verso banche                              | 1.000         | 1.000         |
|   | <b>5.496</b>  | <b>5.496</b>  |
| <b>DISPONIBILITÀ:</b>                       |               |               |
| - depositi bancari e postali                | 16.033        | 15.873        |
| - crediti verso altri finanziatori          | 0             | 0             |
| - denaro e valori in cassa                  | 3             | 2             |
|   | <b>16.036</b> | <b>15.876</b> |
| <b>Totale crediti e disponibilità</b>       | <b>21.532</b> | <b>21.371</b> |
| <b>DISPONIBILITÀ FINANZIARIA NETTA</b>      | <b>20.158</b> | <b>18.742</b> |

La presente analisi evidenzia come la Società nel corso del 2024 abbia migliorato la propria disponibilità finanziaria netta. Questo miglioramento è stato il risultato di diversi fattori, da un lato infatti, in continuità con l'anno precedente, si è consolidata sia la fatturazione on-time sia il monitoraggio continuo ed efficace dei crediti verso i Clienti, e dall'altro si è registrata una riduzione dei debiti verso le banche con la conseguenza di una gestione più efficiente della liquidità e l'ottimizzazione dei flussi di cassa.

Di seguito la tabella di **Determinazione e Ripartizione del Valore Aggiunto:**

| (Valori espressi in migliaia di Euro)                     | 2024          | 2023          |
|---|---------------|---------------|
| Valore della produzione                                   | 97.662        | 102.073       |
| Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci  | (857)         | (952)         |
| Costi per servizi   | (78.078)      | (82.376)      |
| Costi per godimento beni di terzi                         | (2.636)       | (2.656)       |
| Accantonamenti per rischi e oneri                         | 0             | (25)          |
| Svalutazioni  | (248)         | (248)         |
| Variazione delle Rimanenze                                | (12)          | (16)          |
| Oneri diversi di gestione                                 | (502)         | (538)         |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie              | 0             | 0             |
| <b>VALORE AGGIUNTO DI PRODOTTO</b>                        | <b>15.329</b> | <b>15.261</b> |
| Proventi e oneri da partecipazioni                        | 70            | 60            |
| Altri proventi finanziari                                 | 334           | 104           |
| Totale delle partite straordinarie                        | 0             | 0             |
| <b>VALORE AGGIUNTO COMPLESSIVO</b>                        | <b>15.733</b> | <b>15.425</b> |
| Così ripartito:   |               |               |
| - al personale  | (13.859)      | (13.111)      |
| - ai finanziatori   | (21)          | (93)          |
| - agli enti statali per imposte                           | (316)         | (593)         |
| <b>CAPACITA' DI AUTOFINANZIAMENTO</b>                     | <b>1.537</b>  | <b>1.628</b>  |
| a reintegrazione del capitale investito<br>(ammortamento) | (1.151)       | (1.028)       |
| <b>RISULTATO DELL' ESERCIZIO</b>                          | <b>386</b>    | <b>600</b>    |

Di seguito alcuni tra i principali **Indici di Bilancio**:

| <b>INDICATORI PATRIMONIALI-FINANZIARI</b>                             | <b>2024</b> | <b>2023</b> |
|---|-------------|-------------|
| QUOZIENTE DI STRUTTURA  | 1,2         | 1,2         |
| INDICE DI ELASTICITA' GLOBALE -<br>IMMOBILIZZAZIONI/ATTIVO CIRCOLANTE | 0,3         | 0,3         |
| IMMOBILIZZAZIONI / TOTALE ATTIVO                                      | 0,2         | 0,2         |
| AUTOFINANZIAMENTO   | 1.537       | 1.653       |
| PATRIMONIO NETTO/PASSIVO  | 0,3         | 0,2         |
| DEBITI FINANZIARI/PATRIMONIO NETTO                                    | 0,1         | 0,1         |
| INDICE DI LIQUIDITA'  | 1,2         | 1,2         |
| ONERI FINANZIARI/CAPITALE DI TERZI                                    | 0,04%       | 0,2%        |
| INDICE DI ROTAZIONE DEL CAPITALE INVESTITO                            | 1,4         | 1,4         |
| INDICE DI ROTAZIONE DELLE ATTIVITA' CORRENTI                          | 1,7         | 1,7         |
| INDICE DI ROTAZIONE DEI CREDITI                                       | 6,4         | 5,7         |

Per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2024, così come avvenuto per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2023, i margini di struttura sono positivi, a dimostrazione del fatto che la Società presenta una solida struttura patrimoniale che gli permette di far fronte agli impegni a lungo termine con fonti stabili. Nel 2024, in continuità con l'anno precedente, sono stati effettuati alcuni ulteriori investimenti in immobilizzazioni immateriali che tuttavia non incrementano l'incidenza delle immobilizzazioni sul totale dell'attivo e, dunque, non variano l'elasticità patrimoniale della Società.

Si evidenzia, inoltre, che gli investimenti sono stati effettuati senza ricorrere al capitale di terzi, infatti il rapporto tra patrimonio netto e passivo è leggermente aumentato proprio in virtù del fatto che l'indebitamento sta diminuendo con il progressivo rimborso del finanziamento in essere.

Dal punto di vista della gestione della liquidità, i valori dell'Indice di liquidità e del Capitale Circolante Netto evidenziano come la Società sia pienamente in grado di far fronte alle passività correnti con le attività a breve termine. Nel 2024, infine, è aumentato l'indice di rotazione dei crediti che testimonia l'efficienza delle politiche di gestione del credito e di monitoraggio degli incassi, consentendo di mantenere un adeguato livello di liquidità.

Relativamente agli **Indicatori di Redditività** si evidenzia una leggera riduzione rispetto all'anno precedente dovuta all'andamento del Mol, restando comunque positivi ed evidenziando le buone performance aziendali al netto degli ammortamenti, a conferma del trend degli ultimi anni.

| INDICATORI DI REDDITIVITA' | 2024  | 2023  |
|----------------------------|-------|-------|
| ROE (Return On Equity)     | 2,07% | 3,28% |
| ROI (Return On Investment) | 0,75% | 1,94% |
| ROS (Return On Sales)      | 0,56% | 1,44% |
| MOL / RICAVI               | 1,99% | 2,71% |

Infine, gli **Indicatori di Insolvenza** risultano essere tutti ampiamente in linea con i parametri raccomandati dal **Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti per le Società di Servizi alle Imprese**:

| <b>INDICATORI DI INSOLVENZA CNDC</b><br><i>(Indici di Settore Servizi alle Imprese)</i> | 2024  | 2023  | PARAMETRI                       |
|---|-------|-------|---------------------------------|
| ONERI FINANZIARI / RICAVI%  | 0,02  | 0,1   | <i>minore o uguale a 1,8</i>    |
| PATRIMONIO NETTO / DEBITI TOTALI%   | 39,6  | 36,0  | <i>maggiore o uguale a 5,2</i>  |
| ATTIVITA' A BREVE / PASSIVITA' A BREVE%   | 119,8 | 120,0 | <i>maggiore o uguale a 95,4</i> |
| CASH FLOW / ATTIVO%   | 2,2   | 1,9   | <i>maggiore o uguale a 1,7</i>  |
| DEBITI PREV E TRIBUTARI / ATTIVO%   | 2,1   | 4,3   | <i>minore o uguale a 11,9</i>   |

#### **Rapporti con Imprese Controllate, Collegate, Controllanti e Imprese sottoposte al Controllo di queste ultime**

I rapporti con le imprese controllanti e le imprese sottoposte al controllo di queste ultime hanno riguardato prevalentemente la fornitura del Servizio di Soccorso Stradale ad ACI Global S.p.A. e Sara Assicurazioni. Il valore dei servizi erogati nell'ultimo anno ammonta a circa Euro 17.656 mila. I rapporti di fornitura infragruppo ed i contratti di distacco sono regolati secondo appositi contratti stipulati tra le Società.

All'interno della Nota Integrativa vi è apposito paragrafo con evidenza dei rapporti economici e patrimoniali con le parti correlate.

### Numero e valore nominale di azioni di Società Controllanti

La Società non possiede azioni/quote di società controllanti, anche per tramite di società fiduciarie o per interposta persona. La Società non ha né acquisito né alienato azioni/quote delle società controllanti nel corso dell'esercizio.

### Informazioni ai sensi dell'Art.2424 comma 2 al punto 6-bis del codice civile

Di seguito sono fornite, una serie di informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

### Rischi di Credito

La Società mira a minimizzare, attraverso politiche di selezione del merito di credito dei suoi Clienti, i rischi relativi alla potenziale insolvenza degli stessi considerando anche i mercati in cui queste attività operano.

Lo scadenzario dei crediti commerciali è monitorato costantemente nel corso dell'esercizio al fine di poter intervenire prontamente su quelle posizioni creditorie che presentano un maggior grado di rischio e fornire adeguata informativa circa i flussi di cassa previsionali.

### Rischi di liquidità

Non si segnalano rischi di liquidità in quanto la disponibilità di cassa oltre che la posizione finanziaria netta è positiva e in miglioramento rispetto all'anno precedente. Inoltre, la Società detiene una polizza ramo 1, sottoscritta con Sara Assicurazioni, di Euro 2 milioni, che può essere riscattata senza alcuna penale di chiusura anticipata.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Il Budget 2025 della Società, approvato dal Consiglio di amministrazione a gennaio 2025, prevede una cifra d'affari pari a Euro 93 milioni ed un risultato dopo le imposte in utile pari a Euro 100 mila, in sostanziale linea rispetto al 2024.

| <b>BUDGET 2025</b>              | <b>VALORI K€</b> |
|---------------------------------|------------------|
| RICAVI                          | 93.028           |
| COSTI DIRETTI ESTERNI           | -65.628          |
| <b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b> | <b>27.400</b>    |
| COSTI OPERATIVI TOTALI          | -27.170          |
| <b>MARGINE OPERATIVO</b>        | <b>229</b>       |
| ALTRI PROVENTI E ONERI          | -30              |
| <b>RISULTATO PRIMA IMPOSTE</b>  | <b>199</b>       |
| IMPOSTE E TASSE                 | -99              |
| <b>RISULTATO NETTO</b>          | <b>100</b>       |

**Rischi di Mercato – Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio**

Nei primi mesi del 2025 non si segnalano particolari eventi o situazioni ambientali e di mercato nuove o inaspettate che potrebbero condizionare o compromettere i risultati di Budget 2025, approvati dal CdA a gennaio 2025. Il Budget 2025 prevede un importante consolidamento della cifra d'affari e dei risultati economico finanziari realizzati dalla ACI Global Servizi nel corso del 2024.

**Altre informazioni**

Non si segnalano altre informazioni di interesse.

**Proposta di destinazione dell'utile di esercizio**

Si propone di approvare il bilancio al 31 Dicembre 2024 così come sottoposto e di destinare l'utile di Euro 386.453 per Euro 19.323 a Riserva Legale e la restante parte a Riserva Straordinaria.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Dott. Aurelio Filippi Filippi