

## Curriculum Vitae

**COGNOME:** Milani  
**NOME:** Maurizio  
**DATA DI NASCITA:** 1 gennaio 1960  
**NAZIONALITA':** Italiana  
**STATO CIVILE:** Coniugato  
**TITOLI DI STUDIO:** Diploma di Perito Commerciale  
Laurea in Economia e Commercio conseguita presso  
l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza"  
Indirizzo economico-aziendale - Votazione: 108/110

### ALTRI TITOLI:

- Dal 18/11/1996 è iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti con il numero 7111
- Dal 17/12/1999 è iscritto all'Albo dei Revisori Contabili al numero progressivo 105998

### LINGUE STRANIERE E CONOSCENZE INFORMATICHE:

- Buona conoscenza della *lingua inglese e francese*.
- Familiarità nell'utilizzo dei principali *software applicativi* in ambiente Windows (Excel, Word, Power Point, Lotus) e di *strumenti Groupware* (Lotus Notes).

### ESPERIENZE LAVORATIVE:

- Dal 1996 socio ed amministratore unico della *F.G.M. Finanza Gestione & Marketing S.r.l.* - Società di consulenza direzionale e gestionale
- Dal 1987 al 1996 presso la *Arthur Andersen MBA s.r.l.* Management & BusinessAdvisors - Divisione Consulenza, di cui è stato dirigente dal 1992.
- Dal 1980 al 1986 presso la *S.C.A.R. a r.l.* - Società commerciale con mansioni di supervisione e coordinamento delle attività amministrativo-contabili.

**PROFILO ED ESPERIENZE PROFESSIONALI:**

Nel corso della sua attività professionale ha maturato numerose esperienze in interventi di consulenza direzionale e gestionale nell'ambito della organizzazione aziendale specializzandosi nelle problematiche connesse alla gestione del cambiamento ed, in particolare, delle risorse umane, avendo assistito una molteplicità di aziende e/o istituzioni pubbliche e private nella *pianificazione e gestione* degli stessi.

Ha svolto incarichi di revisione e di certificazione dei bilanci, (Tre-pi Progetti, FISVI - Finanziaria di Sviluppo, FINAM - Finanziaria Agricola Meridionale, F.lli Pettinicchio), nonché attività di verifica e di monitoraggio dell'andamento economico e della situazione patrimoniale e finanziaria di Società partecipate e/o finanziate da Enti/Istituzioni Pubbliche.

Nell'ambito dell'organizzazione Arthur Andersen è stato *coordinatore nazionale* dei servizi di consulenza al settore delle "*Municipalizzate/Utilities*" e referente per gli aspetti specialistici, nonché responsabile per l'Ufficio di Roma dei servizi di consulenza nell'ambito della "Finanza Straordinaria".

In tale ruolo, ha assistito alcune Amministrazioni Pubbliche locali (**Comune di Genova, Comune di Tivoli, Comune di Brescia**) e/o Aziende Pubbliche (**Enirisorse**) nel processo di privatizzazione, analizzandone la fattibilità e le implicazioni sotto il profilo operativo-gestionale e finanziario.

Nell'ambito dei Servizi Pubblici Locali ha collaborato con ANCITEL allo studio per la formulazione di ipotesi di gestione alternativa dei servizi erogati dal comune di Reggio Calabria, sotto il profilo tecnico-operativo, gestionale e societario; tale studio è consistito nella rilevazione dell'attuale assetto dei servizi, nell'approfondimento dell'analisi tecnico-gestionale dei servizi "a rete" e nella proposta di soluzioni/opzioni a supporto delle decisioni dell'Amministrazione Locale relativamente alle modalità di gestione degli stessi. Quindi ha assistito l'Amministrazione comunale nel processo relativo alla costituzione di S.p.A. miste per la gestione di servizi (tributari, ambientali, manutenzione pubblica, informatica, etc.) attualmente gestiti "in economia.

Ha partecipato inoltre al gruppo di progetto per l'assistenza tecnica a favore delle *Amministrazioni Locali* che hanno aderito all'iniziativa "Sportello Unico - Grandi Comuni" promossa dall'ANCITEL a livello nazionale riguardante l'avvio dello "**Sportello Unico per le attività produttive**", attraverso l'implementazione del modello prototipale di riferimento. Nell'ambito di questa attività sono stati definiti il *modello organizzativo, il regolamento e le procedure di funzionamento*, nonché le *specifiche funzionali* per lo sviluppo del sistema informativo.

Le esperienze professionali più significative hanno riguardato le attività di assistenza svolte nell'ambito delle seguenti aree:

- |   |  |
|---|--|
| <b>Strategia e Sviluppo</b>                               | o assistenza al processo di " <i>Pianificazione strategica</i> " (Nuova Samim - Gruppo Eni, Nicoletti, Farmaca)  |
| <b>Finanza Straordinaria</b>                              | o assistenza nello " <i>Sviluppo di business plan</i> " aziendali (Oleifici Italiani, Agritalia), " <i>Valutazioni di azienda</i> " (SIAT Vita, Merloni) e assistenza in " <i>Processi di privatizzazione</i> " (AMGA, Enirisorse, ENEL).  |
| <b>Organizzazione Risorse Umane e Sistemi Informativi</b> | o " <i>Analisi e review organizzativi</i> " (Unicef, Consorzio per la bonifica della Capitanata, Eurecom), interventi di " <i>Process Re-engineering</i> " (ENEL, Sesit Puglia, Buffetti) e di " <i>Change management</i> " (ENEL, Serit Pesaro). Assistenza ad Aziende ed Enti Pubblici nella progettazione ed implementazione di <i>sistemi amministrativo-contabili</i> (ASL/AV 2). |
| <b>Formazione Professionale</b>                           | o Consulenza alla " <i>progettazione ed allo sviluppo di interventi destinati alla formazione ed all'addestramento professionale</i> " (area amministrativo-gestionale) per aziende e/o istituzioni (Ferrovie dello Stato, ENEA, PRO.SVI., INAIL, INPS, IPOST, FO.PRI., ASL/AV 2)), e docente in corsi interni di aggiornamento professionale.   |
| <b>Performance Measurement</b>                            | o Disegno, realizzazione e implementazione di " <i>Sistemi di budget, controllo e reporting</i> " (operativo-direzionale) in aziende e/o istituzioni private e pubbliche (ACI Automobile Club Italia, Callipo Vetro).  |
| <b>Tutoraggio</b>   | o Studi di fattibilità di nuove iniziative imprenditoriali, definizione dei fabbisogni dei neo imprenditori in termini di assistenza tecnica, tutoring nella fase di start-up nell'ambito di iniziative finanziate ai sensi della L. 44.86 sulla imprenditorialità giovanile (Abruzzo Chef, Compugrafica, ecc.).   |

#### ALTRE ESPERIENZE:

**Professore a contratto** presso l'Università di Bari, facoltà di Economia e Commercio, per i corsi di Organizzazione aziendale e Organizzazione e gestione delle risorse umane, per l'anno accademico 1995/1996.

**Ispettore contabile** dal 1996 al 2000 della Federazione Italiana Gioco Calcio - LEGA NAZIONALE DILETTANTI.

**Membro della commissione per la esternalizzazione dei servizi** gestiti dal Comune di Reggio Calabria in qualità di esperto, per quanto concerne in particolare la selezione del partner privato.